



财务管理：从“技术”到“管理”的转换

持续价值创造及财务风险控制，是上市公司普遍关注的课题。具有财务管理背景的专业人士对于建立全球或地区性财务共享中心、充分利用财务杠杆实现资本协同效应等问题的判断，会更具有前瞻性。管理会计的知识结构将提升整个管理团队的战略视野，并且使决策更加专业，从而提升资本运营效率、降低风险。

中国高成长性企业需要面对更多挑战，从商业模式的选择到战略营销定价，从公司治理结构到资本融资上市。仅仅依靠企业家的商业直觉和魄力难以带领团队追求卓越以及保持基业长青。管理会计知识体系覆盖企业发展的生命周期，无论是战略成本控制、业绩改善，还是与资本市场对接，管理会计专业人士将使董事会更有智慧的决策。

中伯伦一直致力于从专业角度改善企业的财务战略与资本运营效率。我们已成功协助超过 200 家境内外投资机构及世界 500 强企业完成在中国的投资并购项目，并积极与中国企业分享中伯伦在投资和战略财务、架构重组及税务风险管理等主题方面的专业积淀。

对在职专业人士而言，时间弥足珍贵。作为一直服务于国际性企业的专业财务咨询机构，中伯伦深刻理解决策者对专业技能的“落地”需求。借助我们专业模板、管理工具的分享，中伯伦能够使财务人士在短时间内获得最实用的专业素质提升。

利用资源优势，中伯伦将国际投资银行、商业翘楚及顶级学术机构引入培训项目，向广大客户提供 CMA 注册管理会计师认证培训项目以及高成长企业家项目，向我们会员企业的管理层提供多场融合世界先进理念和中国发展实践的增值研讨课程，聆听国际商业领衔者对行业发展战略的深刻理解。

“知识因分享得以丰富，智慧因传播得以深远”，我们“不仅授之以鱼，还可授之以渔”！

如何实现财务专业人士从“技术角色”到“管理角色”的转换？

CMA 认证在全球范围内被雇主普遍认可。特别是在经济发展日趋国际化，而高端管理人才十分匮乏的中国，CMA 国际认证能够帮助财会人士获得更强的职业竞争力、更满意的薪资、更理想的职业生涯发展，并保持高水准的职业道德要求。CMA 认证持有者能够有机会参与到企业全球化战略决策的过程中，并担任重要角色。

CMA®简介

CMA®即享誉全球的美国注册管理会计师认证 (Certified Management Accountant)，由成立于 1919 年的美国管理会计师协会 (Institute of Management Accountants, IMA) 进行资格评审和认证。

40 年来，CMA 一直被公认为国际财经领域中的黄金标准，作为国际通行的财务管理者专业资格认证，CMA 被全球超过 130 个国家认可，是管理会计领域全球最高的顶级权威资格认证，也是美国乃至全世界年薪最高的财经专业资格之一。



CMA 课程体系

Part1 - 财务计划，业绩及控制 Financial Planning, Performance and Control	Part2 - 财务决策 Financial Decision Making
<p>* 财务计划，预算及财务预测 Planning, Budgeting and Forecasting (30%) 计划流程；预算概念；年度利润计划及附表；预算类型，包括作业基础预算，项目预算，弹性预算；高层计划及分析；财务预测，包括定量法如回归分析法及学习曲线分析。</p> <p>* 财务业绩评价 Performance Management (25%) 内部控制及业绩考评的财务指标，包括收入，成本，利润及资产投资；基于弹性预算和标准成本的各种差别分析；收益，成本，贡献和利润中心的会计责任；平衡记分卡。</p> <p>* 成本管理 Cost Management (25%) 成本概念、流量和术语；替换成本目标；成本衡量概念；成本积累系统包括分批成本制、分步成本法和作业基础成本法；间接费用分摊；运营效率和商业业绩主题如 JIT, MRP 等生产规范，约束理论，价值链分析，基准，ABM 以及连续改善。</p> <p>* 内部控制 Internal Controls (15%) 风险评估；内部控制环境，程序及标准；内部审计的责任与权利；审计类型；会计信息系统充分性评估。</p> <p>* 职业道德 Professional Ethics (5%) 管理会计专业人士职业道德因素。</p>	<p>* 财务报告分析 Financial Statement Analysis (25%) 财务报表标准及目的；财务报表局限性；财务报表解释和分析，包括比率分析和比较分析；市场价值和账面价值；公允价值会计；国际问题；IFRS 与 U.S. GAAP 差别；资产负债表；现金流量表的准备、分析和平衡；收益质量。</p> <p>* 公司财务策略 Corporate Finance (25%) 风险类型；风险评估；证券管理；期货及期权；长期融资资本工具；红利政策；影响最优资本结构的因素；资本成本，集资；营运资本管理；融资；以及国际金融。</p> <p>* 风险管理及决策分析 Decision Analysis and Risk Management (25%) 有关数据概念；成本产量利润分析；边际分析；自制或外购决策；定价；营运决策分析中的所得税涵义；营运风险，灾难风险，财务风险以及战略风险；ERM。</p> <p>* 投资决策 Investment Decisions (20%) 现金流估计；现金流贴现概念；净现金净值；内部回报率；非贴现分析技巧；投资决策中所得税涵义；投资项目分级；风险分析；实物期权；以及价值模型。</p> <p>* 职业道德 Professional Ethics (5%) 企业职业道德因素。</p>

CMA 认证适合于外资企业、上市公司、大中型及高成长性企业中，工作涉及财务战略、投融资及兼并收购、产品线定价、决策分析、全面预算、公司估值、跨境交易、风险控制以及业绩评价等课题的相关人士，包括财务经理、投资经理、管理咨询从业者，或有志于向该方向发展的职业人士。

- ✓ 国际权威认证，全球认可；首次推出中文考试
- ✓ 相比其他国际认证，准备时间较短，通常在一年内可以通过，投入与收获的性价比高
- ✓ 适用范围广阔，不仅适用于会计领域，亦适用于企业战略层面的管理类角色

关于中伯伦

www.cplchina.cn

中伯伦（北京）咨询有限公司专注于改善跨国公司及中国高成长企业的财务战略与执行力。我们以客户的长期发展为目标，为在华企业完善财务管理体系，以保持其核心竞争力；在投资并购中设计并搭建集团公司的法律架构；根据交易结构优化税务解决方案，以降低税负成本和控制纳税风险。

中伯伦的核心价值：专业、可信赖、国际化。



财务战略 · 投资并购 · 中国税

联系方式

电话：400 610 8800

传真：+86 10 65614858

cma@cplstrategy.cn

中伯伦咨询有限公司

地址：北京市朝阳区光华路7号汉威大厦12B15

邮编：100004